

組織力向上のための人事戦略 ～職員へのエンゲージメントから考える～

自治体職員の普通退職が増加し、特に若手職員の離職の増加が顕著となっており、人材の定着率向上が課題となっています。政府が令和5年12月に公表した「人材育成・確保基本方針策定指針」では、人を育てる人事管理の例として「職員の主体的なキャリア形成への支援」をあげており、各自治体には職員のキャリア形成支援の強化が求められます。

この研修では、キャリア形成支援を導入するために必要な知識の習得や導入案を具体的に検討することにより、自治体における職員の定着率向上やエンゲージメント向上の方策について考えます。

研修のポイント

- これからの自治体に求められる職員像と人事戦略のあり方について学びます。
- キャリアデザイン研修を体験し、自治体内部での導入に繋がります。
- 自治体におけるキャリア形成支援に係るポイントや留意点を把握します。
- 各自治体におけるキャリア形成支援の導入案を検討します。

開催要領

日程

令和7年8月20日(水)～8月22日(金) (3日間)

場所

全国市町村国際文化研修所 JR京都駅より湖西線約15分 唐崎駅下車徒歩約3分

対象

人材確保や人材育成、行政経営等を担当する職員

3日間全日程をご受講いただける方を対象とします。途中退所や一時帰庁はできませんのでご注意ください。

募集人数

50人 募集人数を大幅に超えた場合は、申込期限後に抽選等をさせていただきますので、予めご了承ください。
なお、受講者の決定については、他の研修、セミナーの申込み・受講の有無にかかわらず、本研修単独で行います。

宿泊

研修所宿泊棟(宿泊型研修) ※外泊はできません。

経費

11,750円 左記金額は、研修、宿泊、食事(朝食2回、昼食3回、夕食2回)、資料等にかかる費用です。
なお、事前準備・事前学習にかかる費用は含まれておりません。

申込期限

令和7年7月7日(月)まで

申込方法

JIAMホームページ内「研修Web申込みフォーム」からお申込みください。

受講決定

受講の可否については、開講日の約1か月前を目途に通知をお送りします。
経費納入方法等の手続きについては、受講決定通知書によりお知らせします。

事前課題

研修受講にあたって、事前課題に取り組んでいただく予定です。詳細は受講決定時にお知らせします。

問い合わせ先

公益財団法人 全国市町村研修財団 全国市町村国際文化研修所(JIAM) 教務部

〒520-0106 滋賀県大津市唐崎二丁目13番1号 TEL.077-578-5932

[e-mail] kenshu@jiam.jp [ホームページ] <https://www.jiam.jp>

令和7年

8月
20日(水)

11:00～ 入寮受付・昼食

12:30～ 開講・オリエンテーション

13:00～15:35

講義 これからの自治体に求められる職員像と人事戦略のあり方

早稲田大学政治経済学術院 教授 稲継 裕昭 氏

人口減少や少子高齢化の進行に伴い、自治体の職員数は今後さらに減少すると見込まれます。特に若手職員の早期離職が顕著となる中、自治体が本来の機能を発揮し、行政サービスを提供し続けるためには、どのような人事戦略が求められるのでしょうか。

本講義では、こうした課題に対応するために求められる自治体の職員像、人事戦略の在り方、そしてエンゲージメント向上に向けたキャリア形成支援の重要性について、国の人材育成・確保基本方針の策定と絡めながらお話しいたします。

15:50～17:00

演習 持ち寄り事例による課題解決フォーラム

早稲田大学政治経済学術院 教授 稲継 裕昭 氏

若手職員の離職状況、定年延長、キャリア形成支援の導入状況や専門職導入等、各自治体の人事管理上の課題や現状について、グループで共有します。

17:30～

交流会 夕食を兼ねて、ともに学ぶ受講者同士の親睦(情報交換・交流)を深めます。

9:25～12:00

講義・演習 若手の壁・中堅の危機に対する組織としてのアプローチ

一般社団法人公務員研修協会 理事 堤 直規 氏

キャリアデザイン研修の体験を交えながら、若手・中堅職員が直面しがちな課題や壁、定年前に生じる悩み等についてお話しいたします。

また、組織全体のエンゲージメント向上に対するキャリア支援策の重要性についても言及いたします。

13:00～14:10

事例紹介 藤枝市における職員の人財育成と
キャリア形成支援の取組

静岡県藤枝市 総務部人事課 主幹 北川 雄一 氏

職員を「宝＝人財」とした藤枝市の人財育成の取組をはじめ、藤枝市のキャリア形成支援策について、取組の経緯、課題や今後の展望等についてご紹介いたします。

14:25～17:00

講義・演習 エンゲージメント向上に繋がるキャリア形成支援
～キャリア形成支援の導入方法を考える～

一般社団法人公務員研修協会 理事 佐藤 光敏 氏

キャリア形成支援策を導入するにあたってのポイントや留意点等についてご講義いただきます。演習では、これまでの講義や事例紹介を踏まえながら、キャリア形成支援策やその導入案についてグループで考えていきます。

9:25～14:10

演習・発表・まとめ エンゲージメント向上に繋がるキャリア形成支援
～キャリア形成支援の導入方法を考える～

一般社団法人公務員研修協会 理事 佐藤 光敏 氏

前日にグループ討議した内容を発表し、全体で共有します。発表に対する講師からの講評等により、理解を深め、3日間のまとめとします。

14:10～14:40

ふりかえり、研修アンケート記入、閉講

令和7年

8月
21日(木)

令和7年

8月
22日(金)

● 研修内容については、都合により変更になることがありますので、予めご了承ください。なお、研修についての最新情報は、JIAMホームページをご覧ください。

JIAMメールマガジンのお知らせ

当研修所では、メールマガジンを発行しています。各研修に関する最新情報などを定期的にお知らせします。ぜひ登録ください。読者登録は、JIAMホームページで受け付けています。